

Graduazione delle posizioni organizzative Comune di Finale Ligure				2017							
				1	2	3	4	5	6	7	8
Macro-fattore	fattori/elementi	Punteggio Max		Servizio Turismo Cultura, Servizi Demografici e SUAP	Servizi Sociali e Istruzione	Programmazione Controllo e Risorse Umane	Servizi Finanziari - provveditorato e Finanziamenti Europei	Servizi Ambientali e Lavori Pubblici	Servizio Amministrativo - Appalti	Servizio Urbanistica/Edilizia	Avvocatura
(A) Complessità organizzativa	Intensità relazioni interne	90	alta = 90 media = 60 bassa = 20								
	Intensità relazioni esterne	90	alta = 90 media = 60 bassa = 20								
	Intensità relazioni istituzionali	90	alta = 90 media = 80 bassa = 40								
	consistenza risorse umane affidate	150	TRA O E 150								
	articolazioni org.ve di diretta resp.tà	50	Da 50 a 0 proporzionalmente								
	eterogeneità funzioni	30	elevata = p.30 media = p.15 bassa = p. 5								
	grado di competenza specialistico/professionale	100	elevato = p.100 medio = p.70 basso = p. 40								
TOTALE		600		-	-	-	-	-	-	-	-
(B) Autonomia gestionale	Dimensionam. risorse finanziarie gestite	80	Da 80 a 0 proporzionalmente al TOT E./ Uscite								
	Dimensione risorse strumentali gestite	30	alta = p.30 media = p. 20 bassa = p. 5								
	Autodeterminazione	30	alta = p.30 media = p. 20 bassa = p. 5								
	Autocontrollo	20	alto = p.20 medio = p. 10 basso = p. 3								
(C) Responsabilità	Coerenza Ob. strateg. Mandato	30	alta = p.30 media = p. 20 bassa = p. 5								
	Resp.tà Progetti interistituzionali	30	alta = p.30 media = p. 20 assente = p.0								
	Responsabilità progetti speciali/gruppi di lavoro	30	alta = p.30 media = p. 20 assente = p.0								
	Responsabilità di prodotto (proced.to)	100	Da 100 a 20 proporzionalmente al punteggio equiv. (offset per quota Resp.tà nn amm.ve)								
(D) Autonomia Org.va	Rispetto alla gestione dei subordinati	50	Da 50 a 0 proporzionalmente al punteggio equiv.								
	TOTALE		400		-	-	-	-	-	-	-

VALORI PER POSIZIONI ORGANIZZATIVE		
(A) Complessità organizzativa		600
(B) + (C) + (D)		400
TOTALI	MAX	1000

1	2	3	4	5	6	7	8
L	L	L	L	L	L	L	L
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

FASCE DI PUNTEGGIO	RETRIB. POSIZ. IPOTETICA (EURO)
A >= 700	11.600
B TRA 699 E	8.300
C TRA 599 E	7.200
D tra 449 E ...	6.500
E < 400	5.500

E	E	E	E	E	E	E	E
5500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500

TOTALE RETRIBUZIONI DI POSIZIONE (EURO)	38.500
--	---------------